

内蒙古君正能源化工集团股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》和《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市上市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，内蒙古君正能源化工集团股份有限公司（以下简称“公司”）结合公司发展战略和实际经营情况制定了2025年度“提质增效重回报”行动方案，以进一步推动公司高质量发展和投资价值提升，该方案已经公司第六届董事会第十五次会议审议通过。

一、2025年度“提质增效重回报”行动方案

（一）聚焦做强主业，持续提质增效

2025年，公司将继续坚持内增式成长与外延式发展并重的发展方向，以循环经济产业链与全球化物流网络为根基，秉承“日进一寸、精益求精”的企业精神，践行“以人为本、科学管理”的企业文化，通过不懈追求科学高效的运营管理和员工综合素质的持续提升等途径，进一步巩固和扩大现有产业链条的综合竞争优势，同时更加重视科学技术的创新和科学管理的应用，不断提高科学管理能力，以奠定公司未来可持续发展的坚实基础。

1、从思想上持续强化经营意识，建立数字化经营驾驶舱，实时监控关键指标变化，借助数据分析挖掘潜在问题与机遇，进而推动企业高效运营，提升整体竞争力。

2、持续推动产业链各环节开展创新、降本、增效工作，具体从以下方面着手：①销售优化：始终坚持以效益最大化为核心目标，积极开拓市场，优化区域布局，引入优质客户并建立长期稳定合作关系，实现销售效益的最大化。②采购升级：着重加强供应商管理，持续优化采购渠道与模式，引导供应商积极参与竞标，形成充分竞争态势，从而有效降低采购成本。③生产管理革新：通过深入分析生产过程中的瓶颈和问题，积极开展工艺改进和设备更新工作，减少生产过程中的浪费和损耗，全面提高生产效率和产品质量。④其他增效举措：持续推进助

剂配方优化、原材料替代、原料经济性掺配以及产品结构灵活性调整等一系列举措，全方位提升企业经济效益。

3、以市场为导向，深度挖掘并发挥产业链联动优势，进一步完善跨企业、跨部门的高效沟通协作机制。一是协同生产单位及其他相关部门，从产业链全局视角出发，共同思考问题、处理难题；二是采购与销售部门作为市场信息的前沿触角，及时、精准地反馈市场动态；经营部门凭借专业能力，迅速且准确地进行测算分析；三是生产单位依据反馈与测算结果，快速响应并及时调整生产策略；四是职能部门则全力给予全方位支持，各环节紧密配合、环环相扣，共同促进产业链综合效益稳步提升。

4、进一步完善创新增效机制及配套相应的绩效评价管理办法，调动全体员工创新的积极性，鼓励员工敢于尝试、乐于创新，形成全员参与创新的氛围，促进生产经营不断改善、提升，进而提高企业经济效益。

（二）重视投资者回报，共享发展成果

公司高度重视对股东的合理回报，致力于以良好的经营业绩为股东创造长期、稳定、可持续的投资回报，与股东分享经营发展成果。自2011年上市以来，公司严格按照利润分配政策法规及《公司章程》的相关要求，坚持稳健、可持续的分红策略，持续分红13次，2011年度-2023年度累计派发现金红利132.14亿元，占累计实现归属于上市公司股东的净利润47.43%。

2025年，公司将继续坚持以投资者为中心的发展理念，通过科学合理的利润分配政策和持续稳定的股东回报机制，为股东创造长期、稳定、持续的价值回报，持续增强股东的获得感和对公司未来发展的长期信心。

2025年4月25日，经公司第六届董事会第十五次会议审议，通过了《2024年度利润分配方案》，公司拟向全体股东每股派发现金红利0.15元（含税），以截至2024年12月31日公司总股本8,438,017,390股计算，共计拟派发现金红利1,265,702,608.50元（含税），占公司2024年度合并报表中归属于上市公司股东净利润的45.14%。本次利润分配方案尚需提交公司股东大会审议批准。

（三）加快发展新质生产力，扎实推进公司高质量发展

在大力发展新质生产力理念的引领下，2025年公司将持续在科技创新、数字

化、智能化升级及绿色低碳发展等方面重点发力，为公司健康可持续发展奠定基础。

1、科技创新引领发展

公司将继续加强研发创新体系建设和管理，加大研发投入，开发新技术和新工艺。同时，公司将继续注重新技术、新工艺和新装备在生产中的应用，不断优化工艺流程，进一步提高生产效率和产品质量。

2、“数字化、智能化”推动管理提升

公司将“数字化、智能化”作为构筑新质生产力的重要战略举措之一，加快数字化、智能化的课题研究与应用，加大技术攻关力度，把“数字化、智能化”融入到公司生产、经营、管理的方方面面，推动管理变革与提升。

3、积极推进绿色低碳发展

公司依托现有循环经济产业链积累的管理、技术和人才优势，在“绿”上谋转型，在“链”上谋发展，积极投身绿色低碳环保可降解塑料循环产业。2024年，公司建设的30万吨/年BDO项目、12万吨/年PTMEG项目及配套的碳化钙升级改造项目、300万吨/年焦化项目、55万吨/年甲醇综合利用项目已经全部建成并投入运行，主要生产指标基本达到设计标准，后续公司将持续优化各生产系统，提升产业链成本竞争优势。此外，为进一步深化阿拉善盟和乌海市区域协同高质量发展合作，依托阿拉善盟行政公署丰富的风光资源、土地资源及良好产业基础条件，结合公司燃煤自备电厂掺烧、航运业绿色燃料需求和资金、管理优势，公司拟在阿拉善盟境内投资建设风光制氢及绿色能源一体化项目，如项目顺利实施，将进一步巩固和扩大公司现有产业链条的综合竞争优势。

（四）提升信息披露质量、加强投资者沟通，有效传递企业价值

公司十分重视投资者关系管理工作，秉持服务投资者、尊重投资者的企业理念，以开诚布公的态度对待每一位投资者，和投资者保持有效的沟通和良性的互动。

1、强化信息披露管理

2025年，公司将持续夯实信息披露管理基础，通过开展多层次的规范运作、证券业务培训，不断强化董事、监事、高管及信息披露人员的合规意识与责任担当，保障公司信息披露合法合规，提升公司治理水平。同时，公司将继续严格遵

循“三公”原则，真实、准确、及时、完整披露信息，一方面严控信息披露的合规性，进一步提升披露质量；另一方面聚焦投资者需求，持续提高披露的深度和广度，积极展示公司经营发展成果。

2、多渠道传递投资价值

公司将持续构建与投资者的多层次沟通机制，通过“上证路演中心”等平台举办不少于3次业绩说明会，积极组织 and 接待各类投资者调研活动；统筹运用法定信息披露、热线电话、公开邮箱、上证E互动平台及官网投资者关系专栏等多元渠道，安排专人负责运营维护，确保与机构及个人投资者保持高效、良性互动。此外，公司将继续优化、丰富官网投资者保护专栏内容，加大投资者教育主题活动参与力度，拓宽服务的广度、增强服务的深度、提升服务的温度。

（五）坚持规范运作，优化公司治理

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规的要求，以权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡为原则，建立了由股东大会、董事会、监事会和管理层组成的完善的公司治理结构，为公司高效、稳健、规范经营提供了保障。

2025年，面对公司治理的新形势与新要求，公司将积极响应并围绕公司治理的优化与升级全面展开工作。结合新《公司法》等法律法规的实施，系统修订完善以《公司章程》为核心的上市公司治理制度体系，夯实公司规范运作基础；完善公司治理结构，推动治理主体各司其职、协同发力，构建决策科学、监督有效、制衡有序的治理生态；加强独立董事履职保障，推动独立董事履职与企业决策的有效融合，充分发挥独立董事决策、监督、咨询作用；深化内部控制体系建设，优化内部控制环境，强化关键环节风险管控，推动内控管理与业务发展深度融合，为公司的健康可持续发展提供坚实保障。

（六）聚焦“关键少数”，强化履职担当

公司始终重视董事、监事以及高管等“关键少数”在法人治理体系中的重要地位，通过提供履职保障、组织专题培训、重大事项沟通等方式支持“关键少数”规范履职。

2025年，公司将持续提升“关键少数”履职能力，强化履职风险防范。一是

密切关注监管动向，及时向“关键少数”传达最新监管精神、典型案例等信息，积极组织参加监管部门举办的相关培训，引导强化合规意识、规范履职，推动公司提升规范运作水平。二是做好“关键少数”履职保障，建立多维度的沟通渠道，尤其是为独立董事依法履职提供必要条件和支持。三是持续关注“关键少数”履职动态，对“关键少数”在资金占用、关联交易等方面加强监督，切实防范履职风险。

二、其他事项说明及风险提示

公司将认真执行本次“提质增效重回报”行动方案，持续评估本方案的执行情况并及时履行信息披露义务，着力提升经营发展质量，以稳健的经营表现、规范的公司治理、积极的投资者回报、真诚的沟通交流，切实履行好上市公司的责任和义务。

本次“提质增效重回报”行动方案不构成公司对投资者的实质承诺，方案的实施可能会受到国内外市场环境、政策调整及行业发展等因素影响，存在一定的不确定性，敬请投资者理性投资，注意投资风险。

内蒙古君正能源化工集团股份有限公司

董事会

2025年4月26日